

Программа дополнительного профессионального образования «Финансовый менеджмент. Финансы для руководителя»

Аннотация

Создание в компании эффективной системы управления финансами

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

- Сформировать у слушателей четкое понимание процесса управления финансами в компании.
- Дать слушателям необходимые знания для формирования эффективной идеологии управления финансами в его компании.
- Дать слушателям адекватное понимание их роли в процессе управления финансами компании.
- Сформировать у слушателей необходимые компетенции для адекватного финансового анализа с позиции руководителя и принятия верных стратегических решений.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

• Сформированное понимание о процессе управления финансами компании

Другими словами... Вы отлично понимаете, что включает в себя процесс управления финансами, кто в этом процессе какие роли играет и почему; Вы УЖЕ можете увидеть белые пятна, риски в ситуации «как есть», проанализировать и принять управленческие решения;

• Сформированная идеология управления финансами компании

Другими словами... По каким правилам «играем» в бизнесе: политики, которыми руководствуемся, регламенты, процедуры;

• Сформированное и принятое Вами понимание Вашей роли в процессе управления финансами

Другими словами... Вы знаете, что по своему внешнему (законодательство РФ) и внутреннему (организационная структура компании) долгу Вы должны быть «командиром воздушного судна». За результат бизнеса отвечает именно руководитель компании, а не менеджер по продажам, не выполнивший план. Вы принимаете решение куда «лететь», задаете координаты (стратегическая цель), несете ответственность за всех, кто «на борту», владеете полной информацией о происходящем в бизнесе, владеете ключевыми управленческими компетенциями (в т.ч. в области финансов), имеете за плечами компетентную команду, Ваш голос – решающий при принятии решения. Обоснованного решения;

• Взгляд на управление бизнесом и финансами «сверху»

Другими словами... Ваше мышление стало стратегическим, Вы руководствуетесь не сиюминутной выгодой (выручка – сейчас, о прибыли поговорим потом), а думаете на перспективу. Вы умеете пользоваться некоторыми финансовыми инструментами лично, и это приносит Вам счастье владения финансовой компетенцией. Остальными инструментами и технологиями эффективно пользуются Ваш финансист и/или бухгалтер, предоставляя Вам достоверную аналитическую информацию о состоянии бизнеса, а не цифры и коэффициенты. Ваша команда помогает Вам своевременно видеть риски и последствия разрабатываемых Вами управленческих решений, прокладывает безопасный путь к стратегическим целям компании.

• Устойчивый рост бизнеса

Другими словами... Благодаря обучению на курсе «Финансы для руководителей», Вы смогли выстроить бизнес так, чтобы он регулярно приносил Вам моральное и материальное удовлетворение, был системным (контролируемым, «прозрачным», прогнозируемым), был безопасным для Вас и постоянно повышал свою стоимость. На это уйдет не один год, но решение задачи нужно начинать с малого. НАЧНИТЕ!

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Собственники, руководители компаний, ТОП-менеджеры.

Продолжительность программы – 4 месяца:

Нормативная трудоемкость обучения по данной программе – 100 учебных часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

Из них 64 учебных часа аудиторных занятий.

Аудиторные занятия проходят в модульном формате 1 раз в месяц по 2 дня.

Перерыв между модулями – 1 месяц – для того, чтобы слушатель успел:

- усвоить информацию;
- разработать план действий (оперативные и стратегические задачи);
- начать внедрение оперативных задач;
- проанализировать результат и поделиться опытом уже в следующем модуле

Формат программы:

-Постепенное обучение от общего видения к деталям.

-Оптимальное сочетание теории и практических заданий

1. Разбор кейсов – от 20 до 60% учебного времени;
2. Лекции - от 40% до 80% учебного времени;
3. Работа в группах, дискуссии - в течение занятий.